



MINISTER SKARBU PAŃSTWA

MSP/DNWIPIV/ 1720 /06

Warszawa, dnia 29 września 2006 roku.

*Pan
Bogdan Borusewicz
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej*

panu Adamowi Biela

W odpowiedzi na oświadczenie Pana Senatora Adama Biela, złożone podczas 17-tego posiedzenia Senatu RP w dniu 25 sierpnia 2006 roku (znak BPS/DSK-043-587/06), pozwalam sobie przedstawić poniższe informacje.

W związku z prowadzoną w krajach Unii Europejskiej reformą sektora cukrowniczego, której jednym z założeń jest wprowadzenie limitów produkcji cukru, Zarząd Krajowej Spółki Cukrowej S.A. podjął działania ukierunkowane na restrukturyzację Spółki, realizowaną m.in. poprzez koncentrację produkcji.

W efekcie wdrożonych działań restrukturyzacyjnych Spółka zamknęła kolejne dwa lata obrotowe zyskiem netto odpowiednio w kwocie 52,9 mln zł w roku obrotowym 2003/2004 oraz w kwocie 7,4 mln zł w roku obrotowym 2004/2005.

W celu optymalnego i racjonalnego wykorzystania posiadanego potencjału produkcyjnego cukrowni oraz istniejących zasobów ludzkich, przeprowadzono szereg dogłębnych analiz, na których podstawie opracowano kryteria, według których wytypowano cukrownie wiodące oraz przeznaczone do wyłączenia.

Decydujące znaczenie dla podjęcia decyzji w przedmiocie wyboru cukrowni kontynuujących produkcję miały następujące kryteria:

- lokalizacja w stosunku do bazy surowcowej (kryterium transportowe),
- aktualne zdolności produkcyjne,
- ocena techniczna, ekonomiczna oraz prawna możliwości rozwojowych poszczególnych cukrowni.

Kwestią zasadniczą, którą należy podnieść w kontekście problematyki restrukturyzacji Krajowej Spółki Cukrowej S.A., dotyczącą również „Cukrowni Woźuczyn” jest fakt, że przyjęty program restrukturyzacji Spółki, przewiduje podjęcie działań mających na celu opracowanie i wdrożenie rozwiązań alternatywnych w miejsce wygaszanej produkcji cukru. Rezultatem planowanych przedsięwzięć będzie maksymalne gospodarcze wykorzystanie istniejących składników majątku trwałego oraz stworzenie nowych, alternatywnych miejsc pracy w oddziałach przeznaczonych do wyłączenia.

Jednocześnie zwrócić należy uwagę, że w celu opracowania propozycji działalności alternatywnej, możliwej do wdrożenia w poszczególnych oddziałach, Zarząd KSC S.A. podjął działania ukierunkowane na włączenie do prac nad przedmiotowymi projektami kadry kierowniczej oraz pracowników cukrowni, w odniesieniu do których podjęto decyzję o wygaszeniu produkcji.

W efekcie tego każdy z oddziałów przedłożył listę projektów, jakie uznane zostały za potencjalnie realne do wdrożenia ze względu na zagospodarowanie wolnych zasobów. W oparciu o te propozycje opracowany został wstępny plan potencjalnych przedsięwzięć, jakie mogłyby być wdrożone w wyłączonych oraz planowanych do wyłączenia cukrowniach.

Jednym z najpoważniejszych alternatywnych przedsięwzięć gospodarczych, będących przedmiotem prac przygotowawczych, jest wdrożenie produkcji biokomponentów do paliw płynnych w cukrowniach przeznaczonych do wyłączenia, w tym w Oddziale „Cukrownia Woźuczyn”.

W związku ze złożonością procesu produkcji biokomponentów, niezbędne jest, przed wdrożeniem tej działalności, dokonanie wyboru właściwej technologii oraz określenie wielkości zdolności produkcyjnych, przy jednoczesnym uwzględnieniu lokalizacji podmiotów, w których projektowane jest jej wdrożenie, co w konsekwencji umożliwi optymalne wykorzystanie istniejącej bazy surowcowej.

Odnosząc się do kwestii skutków społeczno-ekonomicznych procesu restrukturyzacji, pragnę poinformować, iż w celu ich zminimalizowania w Krajowej Spółce Cukrowej S.A. opracowany został Program Działań Adaptacyjnych skierowany m.in. do pracowników Oddziału „Cukrownia Woźuczyn”.

Przedmiotowy Program ma na celu m.in. stworzenie warunków zapewniających kontynuację zatrudnienia lub innej aktywności zawodowej na rynku pracy, podnoszenie kwalifikacji zawodowych zainteresowanych pracowników oraz zapewnienie wsparcia w zakresie rozwoju własnej działalności gospodarczej.

Założenia ww. propozycji, jak również innych działań osłonowych i optymalizacyjnych, zostały przedstawione w poszczególnych programach cząstkowych wchodzących w skład Programu Działań Adaptacyjnych, do których zalicza się m.in. Program Świadczeń Relokacyjnych, który przewiduje wsparcie dla pracowników, którzy zdecydowali się lub zdecydują się na kontynuację zatrudnienia w strukturach KSC S.A., a praca w nowym miejscu wymaga dłuższych dojazdów, zmiany miejsca zamieszkania lub podniesienia kwalifikacji zawodowych.

Jednocześnie pragnę zwrócić uwagę, że tempo procesu restrukturyzacji Krajowej Spółki Cukrowej S.A. jest obecnie w głównej mierze zdeterminowane z jednej strony przez działania Komisji Europejskiej, zmierzającej do wprowadzenia głębokich zmian w systemie regulacji Unijnego Rynku Cukru, a z drugiej przez niezbędne środki finansowe, które Spółka musi wygospodarować na realizację programu restrukturyzacji i modernizacji cukrowni.

Mając na uwadze, że restrukturyzacja, w tym także koncentracja produkcji jest koniecznością, dla której nie ma alternatywy, zaniechanie lub opóźnianie wyłączenia z produkcji kolejnych cukrowni jest wbrew interesowi Krajowej Spółki Cukrowej S.A., jej pracowników i większościowego Akcjonariusza – Skarbu Państwa.

Ponadto, chciałbym poinformować, iż Minister Skarbu Państwa popiera koncepcję wdrożenia w miejsce wygaszanej produkcji cukru produkcji alternatywnej, która pozwoli na utrzymanie dotychczasowych miejsc pracy, jak również wykorzystanie istniejącej infrastruktury.

Wojciech Wójcik
Zastępca Dyrektora
Krajowej Spółki Cukrowej S.A.