



# MINISTER SKARBU PAŃSTWA

Warszawa, dnia 2006--04-06

MSP/DNWIP IV/697/06

KANCELARIA SENATU  
BIURO PREZYDIALNE

wpłynęło dn..... 10.07.06.....

nr. 3813..podpis.....

Pan Bogdan Borusewicz  
Marszałek Senatu  
Rzeczypospolitej Polskiej

*Janusz Panie Marszałku!*

Nawiązując do Oświadczenia złożonego przez Pana Senatora Lesława Podkańskiego na 11 posiedzeniu Senatu w dniu 24 maja 2006 r. w sprawie funkcjonowania Krajowej Spółki Cukrowej S.A. w Toruniu, przedstawiam informację i uzasadnienie decyzji o planowanym wyłączeniu z produkcji w kampanii 2006/2007 Oddziału „Cukrownia Woźuczyn”.

Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (KSC S.A.) powstała w sierpniu 2002 r. w wyniku konsolidacji trzech spółek cukrowych Skarbu Państwa. Utworzono ją na bazie Mazowiecko – Kujawskiej Spółki Cukrowej S.A. w Toruniu. Podstawą dla powołania KSC S.A. była decyzja Sejmu RP, który 21 czerwca 2001 r. przyjął ustawę o regulacji rynku cukru, zakładającą połączenie niesprywatyzowanych wcześniej spółek cukrowych i spółek – cukrowni w jeden duży podmiot zdolny do sprostania konkurencji firm zagranicznych. Jako jego docelową strukturę wybrano formę koncernu, który zastąpi dotychczasowy układ holdingowy i wzmocni więzy strukturalno – organizacyjne między polskimi zakładami, pozwalając im utrzymać znaczący udział w krajowym rynku cukru. W związku ze sporami sądowymi, eliminującymi do czasu ostatecznego rozstrzygnięcia możliwość włączenia do koncernu wszystkich zakładanych spółek, 18 lipca 2002 r. znowelizowano ustawę postanawiając o natychmiastowym utworzeniu KSC S.A. i dołączeniu do niej pozostałych podmiotów po zakończeniu trwających przed sądem procesów. 26 sierpnia 2002 r. Minister Skarbu Państwa, wykonujący

jednoosobowo uprawnienia Walnego Zgromadzenia Mazowiecko – Kujawskiej Spółki Cukrowej S.A. (MKSC S.A.), podjął uchwałę o utworzeniu KSC S.A. Powołano ją w drodze podwyższenia kapitału MKSC – jednej z dotychczasowych spółek cukrowych – na którego pokrycie wniesiono aportem akcje Poznańsko – Pomorskiej Spółki Cukrowej S.A. oraz Lubelsko – Małopolskiej Spółki Cukrowej S.A., w których Skarb Państwa wykonywał prawa ze 100 procent akcji. O wyborze MKSC jako spółki przejmującej zdecydowała jej najlepsza sytuacja ekonomiczno – finansowa, lokalizacja, nowoczesna infrastruktura i siedziba.

Swoją działalność KSC S.A. rozpoczęła z dniem 13 września 2002 r. Obok podstawowej nazwy Spółka używa skrótu KSC Polski Cukier S.A., odzwierciedlającego najpełniej przyczyny i cel powstania: utworzenie jednego silnego podmiotu, który pozwoli rodzimym producentom skutecznie rywalizować z zagraniczną konkurencją i funkcjonować na rynku europejskim. Początkowo kapitał zakładowy spółki wynosił 478.056.226,00 PLN. W marcu 2004 r. został podwyższony do kwoty 838.698.781 PLN, a obecnie osiągnął wartość 976.880.501,00 PLN. w związku z dokapitalizowaniem KSC S.A. przez Skarb Państwa akcjami giełdowej spółki Kopex S.A. oraz kolejnymi podwyższeniami kapitału zakładowego.

Powołanie KSC S.A. nastąpiło w trakcie załamania cen na krajowym rynku cukru. Pomimo istnienia przepisów regulujących rynek, gwarantujących teoretycznie stabilizację, ceny spadały poniżej progu rentowności producentów cukru. Trudna sytuacja rynkowa powodowała spadek przychodów ze sprzedaży u wszystkich producentów cukru w Polsce.

Cukrownie KSC S.A. dysponowały ok. 40% nadwyżką mocy produkcyjnej rozproszoną w 27 stosunkowo niewielkich, jak na warunki europejskie, cukrowniach. Średni przerób dobowy wynosił w cukrowniach KSC S.A. niespełna 3,5 tys. ton buraków, podczas gdy normą europejską było ok. 10 tys. ton. Kampania cukrownicza trwała średnio ok. 50 dni, choć w polskich warunkach klimatycznych optymalna długość kampanii wynosić powinna ok. 85 dni. Skutkiem tak niekorzystnych parametrów były wysokie koszty utrzymania niewykorzystanych mocy przerobowych, koszty niezbędnych remontów, zbyt wysokie zatrudnienie.

Przygotowując się do funkcjonowania na rynku europejskim KSC S.A. opracowała długoletni program przekształceń, mający dostosować firmę do poziomu krajów UE i przekształcić ją w silny podmiot, zdolny do konkutowania z producentami zagranicznymi. W konstruowaniu programu restrukturyzacji, oprócz KSC Polski Cukier S.A., uczestniczyło specjalnie zaangażowane konsorcjum Warszawska Grupa Konsultingowa Sp. z o. o. /Pro Invest International Sp. z o.o.

Za przekształceniami przemawiały także inne argumenty. Na realizację takich działań zdecydowały się już praktycznie wszystkie działające na terenie Polski zagraniczne koncerny. Konieczność działań restrukturyzacyjnych, których jednym z kluczowych elementów jest **koncentracja produkcji**, jest wymuszona sytuacją KSC S.A. na rynku polskim i Unii Europejskiej w warunkach wspólnej polityki rolnej, i prowadzonej reformy branży cukrowniczej.

Zaniechanie lub choćby nieuzasadnione odwlekanie tych działań nieuchronnie doprowadzić może do upadłości KSC SA.

W związku z tym, że procesy o których mowa, wiążą się z trudnymi decyzjami, gdyż rzutują w poważny sposób na sytuację społeczną, podejmowane decyzje poprzedzane są wnikliwymi i wszechstronnymi analizami, a przed zatwierdzeniem poddawane są wszechstronnym konsultacjom. Aby procesy, których wynikiem są decyzje dotyczące wyłączenia cukrowni z produkcji były przejrzyste i społecznie akceptowalne, stworzono system kryteriów na których podstawie planuje się koncentrację produkcji, a w konsekwencji dokonuje konkretnych wyłączeń. Należy przy tym zaznaczyć, że konieczność koncentracji produkcji drogą ograniczania potencjału wytwórczego jest bezsporna i tylko drogą takich działań można zapewnić przyszłość oddziałom, które produkcję będą kontynuować.

Zarząd KSC S.A. przyjął iż głównymi kryteriami służącymi do typowania oddziałów do wyłączenia będą:

- Lokalizacja bazy surowcowej, areal uprawy i ich wielkość oraz koszty zmiany logistyki kontraktacji, skupu i dostaw,
- Poziom technologiczny i stan techniki cukrowni,
- Potencjał rozwojowy,

#### Ocena cukrowni WOŻUCZYN na tle innych oddziałów w regionie.

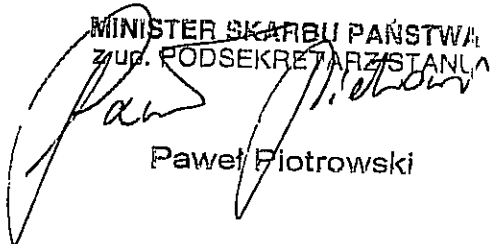
Cukrownię Wożuczyn charakteryzuje niski poziom zaawansowania technologicznego oraz mała zdolność produkcyjna (średni przerób dobowy osiągnięty w kampanii 2005/2006 dla Wożuczyna wyniósł 3.232 tony buraków, podczas gdy średnia Makroregionu to 4.574 tony, zaś cukrownie uznane za wiodące tj. Krasnystaw, Werbkowice i Lublin przerabiają ponad 6000 t/d). Dalsza eksploatacja cukrowni pociągnęłaby konieczność dokonania znacznych nakładów inwestycyjnych o charakterze odtworzeniowym i modernizacyjnym, przy ograniczonych możliwościach podniesienia zdolności przerobowej, gdy tymczasem cukrownie uznane za wiodące zostały znacząco doinwestowane w minionym roku.

Cukrownia Woźuczyn charakteryzuje się jednym z najwyższych, wskaźnikiem energochłonności, w skali całej Spółki wynoszącym 4,63 % paliwa umownego. Średnia dla Spółki to 4,13%. Najefektywniejsze cukrownie Makroregionu i jednocześnie całej Spółki legitymują się energochłonnością na poziomie 3,31% (Krasnystaw) oraz 3,36% (Werbkowice). O słabości Oddziału świadczy także jakość produkowanego cukru. Cukier z Woźuczyna osiągnął w ocenie punktowej dla oznaczenia kategorii wg norm Unii 14,67 punktów. Średnia dla KSC to 11,37 punktu, a najlepszy cukier Makroregionu, nie licząc rafinady, to 7,28 punktu dla cukru z Oddziału Lublin oraz 7,77 dla cukru z Werbkowic.

Doceniam wagę kapitału ludzkiego oraz jego wpływ na sukces każdego przedsięwzięcia gospodarczego. Wszystkie załogi oddziałów Spółki są fachowe i doświadczone. Ze względu na to, że misją „cukrownika” jest pracować przy produkcji cukru, załoga cukrowni Woźuczyn (zgodnie z informacją Zarządu Krajowej Spółki Cukrowej S.A.) będzie mogła w części znaleźć zatrudnienie w sąsiedniej cukrowni Werbkowice. Polityka zagospodarowywania, uwalnianych w wyniku koncentracji zasobów ludzkich w innych oddziałach, jest realizowana od początku restrukturyzacji Spółki. Dla oddziałów wyłączonych z produkcji oraz planowanych do wyłączenia KSC S.A. przygotowuje plany alternatywnych możliwości zagospodarowania majątku oraz zasobów ludzkich. Są już realizowane projekty dla oddziału Rejowiec, Opole, Janikowo, Klemensów i Sokołów. Projekty takie będą także przygotowane i wdrożone dla cukrowni Woźuczyn. Planuje się uruchomienie produkcji biokomponentów do paliw płynnych z wykorzystaniem zlewni melasu Cukrowni Woźuczyn. Nie wyklucza się wdrożenia także innych projektów.

Mając na uwadze, że restrukturyzacja w tym także koncentracja produkcji, jest koniecznością, dla której nie ma alternatywy, zaniechanie lub opóźnianie wyłączenia z produkcji kolejnych cukrowni jest sprzeczne z interesem Krajowej Spółki Cukrowej S.A.

Z wyrazami szacunku,

MINISTER SKARBU PAŃSTWA  
zup. PODSEKRETARZ STANU  
  
Paweł Piotrowski