



MINISTER EDUKACJI NARODOWEJ

DS-0401/65b/BSZ/10

Sz. P.
Bogdan Borusewicz
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej

[Handwritten signature]
Marszałek Senatu
wpłynęło dn. 1.08.2010 r. zał. nr. 65.85 podpis. *[Handwritten signature]*

Warszawa, 2010 - 08 - 30

GABINET MARSZAŁKA SENATU
wpłynęło dn. 31.08.2010
nr. 4566 podpis. *[Handwritten signature]*

Szanowny Panie Marszałku,

odpowiadając na ponowne oświadczenie Pana Senatora Wiesława Dobkowskiego przesłane przy piśmie z dnia 17 sierpnia 2010 r., znak: BPS/DSK – 043 - 2956/10, dotyczące m.in. prośby o zbadanie okoliczności, które uniemożliwiły Panu Radosławowi Herudzińskiemu, dyrektorowi Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 3 w Bełchatowie terminowe dostosowanie przepisów prawa wewnątrzszkolnego do przepisów prawa oświatowego, co w konsekwencji stało się przyczyną odwołania Pana Herudzińskiego ze stanowiska dyrektora, przedstawiam następujące wyjaśnienia.

Podtrzymuję stanowisko wyrażone w piśmie z dnia 23 lipca 2010 r. (znak: DS-0401/65b/BSZ/10), tj. uznaję za zgodne z przepisami prawa działania Łódzkiego Kuratora Oświaty poprzedzające złożenie przez niego wniosku do Starosty Bełchatowskiego o odwołanie Pana Herudzińskiego ze stanowiska dyrektora. Należy podkreślić, że fakt niewywiązywania się z polecenia usunięcia uchybień w funkcjonowaniu szkoły w zakresie zgodności przepisów statutu szkoły z przepisami ustawy o systemie oświaty, stanowi podstawę do zastosowania przepisu art. 34 ust. 2a ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572, z późn. zm.) i obligatoryjnego odwołania nauczyciela ze stanowiska kierowniczego.

Odnosząc się do prośby Pana Senatora Dobkowskiego o zbadanie okoliczności, których konsekwencją było odwołanie Pana Herudzińskiego ze stanowiska dyrektora uprzejmie informuję, że przepisy prawa nie wyposażają Ministra Edukacji Narodowej w kompetencje dotyczące nadzoru nad działalnością zarówno dyrektorów szkół, jak i rad pedagogicznych.

Niezależnie od powyższego, niesłusznym wydaje się być twierdzenie, że dyrektor został usunięty ze stanowiska z powodu uchybień powstałych w efekcie manipulacji swoich podwładnych. Rada pedagogiczna jest odpowiedzialna za podjęcie uchwał, natomiast to dyrektor szkoły jest zobowiązany do ich wykonania, co wyraźnie wynika z art. 39 ust. 1 pkt 4 ustawy o systemie oświaty. Ponadto, dyrektor szkoły jest organizatorem i kierownikiem zespołu nauczycielskiego. Jest on nie tylko formalnym przełożonym, ale przede wszystkim liderem - przywódcą zespołu, wykorzystującym w oddziaływaniu na nauczycieli nie tylko sankcje służbowe, ale autorytet osobisty (moralny), oparty na wzajemnej sympatii, obustronnym zaufaniu i szacunku. Ukształtowanie takich stosunków służbowych pozwala mu na przejście od dyrektywnych do integratywnych metod oddziaływania. Stosownie do art. 39 ust. 1 pkt 1 ustawy o systemie oświaty, dyrektor szkoły kieruje jej działalnością i reprezentuje ją na zewnątrz. Z tego też względu za realizację polecenia usunięcia uchybień w funkcjonowaniu szkoły wydanego na podstawie art. 34 ust. 1 ww. ustawy odpowiedzialny jest dyrektor szkoły, a nie rada pedagogiczna.

Ponadto, uprzejmie informuję, że analizowanie wewnętrznego konfliktu w szkole, skutkującego brakiem możliwości realizowania zadań przez dyrektora szkoły, a tym samym zakłóceniom w wypełnianiu przez szkołę jej podstawowych funkcji, z uwagi na brak kompetencji w tym zakresie nie może stanowić przedmiotu badania Ministra Edukacji Narodowej. Jednocześnie podkreślam, że nie można akceptować stanu, w którym szkoła jest prowadzona niezgodnie z przepisami prawa oświatowego. Stosowne zarządzenia, odpowiednie czynności organizacyjne oraz decyzje kierownicze dyrektora szkoły powinny sprzyjać rozwiązywaniu problemów, natomiast z analizy dokumentacji sprawy nie wynika, aby Pan Herudziński podjął jakiegokolwiek działania sprzyjające poprawie atmosfery pracy w kierowanej przez niego placówce. Powyższe, w ocenie Ministerstwa Edukacji Narodowej skutkowało

eskalacją konfliktu, a w konsekwencji także wystąpieniem rady pedagogicznej z wnioskiem o odwołanie Pana Radosława Herudzińskiego ze stanowiska dyrektora Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 3 w Bełchatowie, w oparciu o art. 42 ust. 2 ustawy o systemie oświaty.

Przekazując Panu Marszałkowi powyższe wyjaśnienia, uprzejmie proszę o ich przyjęcie.

Z poważaniem

wz. MINISTRA
PODSEKRETARZ STANU

Lilla Jaroń