



# MINISTER SKARBU PAŃSTWA

MSP/DR/1037/11

Warszawa, dnia 17 maja 2011 r.

*p. J. Koierink*  
Dziura Prac Senackich  
Odbynoto dn. 18.05.11  
4760 podpis

**Pan****Bogdan Borusewicz****Marszałek Senatu****Rzeczypospolitej Polskiej**

*Szanowny Panie Marszałku,*

W odpowiedzi na pismo z dnia 5.04.2011 r. znak BPS/DSK-043-3543/11 złożone w trybie oświadczenia senatora przez Pana Tadeusza Skorupę – Senatora Rzeczypospolitej Polskiej w sprawie sytuacji w PLL LOT S.A., uprzejmie wyjaśniam co następuje:

Należy podkreślić, że na trudną sytuację Spółki przede wszystkim wpływ miał kryzys w branży lotniczej. W ocenie Międzynarodowego Zrzeszenia Przewoźników Lotniczych (IATA) rozmiary przedmiotowego kryzysu osiągnęły w 2010 r. poziom największy od zakończenia II Wojny Światowej. Dodatkowo w 2010 r. skutki kryzysu zostały pogłębione z powodu ograniczeń ruchu w przestrzeni powietrznej spowodowanych erupcją wulkanu na Islandii. W II połowie 2010 r. zaobserwowano na rynku wzrost popytu na pasażerskie przewozy lotnicze, lecz nie można jeszcze stwierdzić, że nastąpił koniec kryzysu branży lotniczej. Skutkiem kryzysu były m.in. generowane przez przewoźników lotniczych wysokie straty finansowe i zmiany strukturalne linii lotniczych. W branży lotniczych przewozów pasażerskich występuje bardzo silna, agresywna konkurencja (głównie ze strony niskokosztowych linii lotniczych), co powoduje konieczność dostosowywania zakresu prowadzonej działalności do potrzeb zmieniającego się rynku.

Odpowiadając na zarzut, że PLL LOT S.A. grozi przejęcie za niewielką kwotę wyjaśniam, że prowadzony jest proces przekształceń własnościowych PLL LOT S.A. Realizacja tego procesu uzależniona jest od czynników obiektywnych (m.in. faktycznego zainteresowania potencjalnych inwestorów, sytuacji w branży), co utrudnia precyzyjne wskazywanie harmonogramów transakcji. Założono, że proces pozyskiwania inwestora zostanie przeprowadzony w trybie podwyższenia kapitału zakładowego. Proces prowadzony jest przez Zarząd przy pomocy doradcy – renomowanego Banku Morgan Stanley. Gotowość wzięcia udziału w przedmiotowym procesie w charakterze inwestora deklarują przedstawiciele Związków Zawodowych w ramach spółki pracowniczej. Stosowne spotkanie w tej sprawie odbyło się w Ministerstwie Skarbu Państwa w dniu 2.03.2011 r. Zatem kwota podwyższenia kapitału zakładowego będzie również determinowana ofertą planowanej spółki pracowniczej. Zaznaczam, że realizowany proces przekształceń własnościowych PLL LOT S.A. nie stanowi prywatyzacji w rozumieniu ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji. Planuje

się, że zakresem przedmiotowego procesu objęty zostanie również EuroLOT S.A. oraz inne spółki działające uprzednio w grupie kapitałowej PLL LOT S.A.

Uznać należy za bezpodstawne zarzuty dot. negatywnego wpływu EuroLOT S.A. na PLL LOT S.A. Podmiot ten, którego akcjonariuszami są Skarb Państwa (udział w kapitale zakładowym 62 %) oraz PLL LOT (udział w kapitale zakładowym 38 %), posiada status regionalnej linii lotniczej i prowadzi działalność gospodarczą od 1997 r. Samoloty EuroLOT S.A. udostępniane są na zasadach rynkowych PLL LOT S.A. Spółka EuroLOT S.A. nie prowadzi i nie zamierza prowadzić działalności konkurencyjnej wobec PLL LOT S.A., wręcz przeciwnie, istnieją realne możliwości wykorzystywania przez ww. podmioty wspólnych obszarów synergii gospodarczej opartej na zasadach rynkowych, czego przykładem jest m.in. dzierżawa samolotów typu Embraer ERJ 175 z EuroLOT S.A. do PLL LOT S.A. oraz program VIP czarter. Zatem nie można mówić o przejmowaniu przez EuroLOT S.A. działalności PLL LOT S.A. Nadto nie znajduje uzasadnienia porównywanie EuroLOT S.A. do Centralwings z uwagi na całkowicie odmienny zakres prowadzonej działalności.

Ponadto wyjaśniam, że nie można także mówić o obejściu przepisów ustawy z dnia 14 czerwca 1991 r. o przekształceniu własnościowym przedsiębiorstwa państwowego Polskie Linie Lotnicze LOT, ponieważ w ramach czynności naprawczych nie następują zmiany w strukturze kapitałowej PLL LOT S.A. Nadto ze zbyciem składników majątkowych PLL LOT S.A. skorelowany jest wpływ środków finansowych umożliwiających Spółce funkcjonowanie. Czynności te prowadzone są na zasadach rynkowych, co potwierdzają renomowani audytorzy.

W kwestii operacji lotniczych wykonywanych przez PLL LOT S.A. z Krakowa, w tym w szczególności decyzji Zarządu PLL LOT S.A. o zawieszeniu rejsów na trasie Kraków – Chicago informuję, iż w związku z prowadzonym w Spółce procesem restrukturyzacji, w tym optymalizacji kosztów funkcjonowania, Zarząd PLL LOT S.A. podjął decyzję o ograniczeniu oferowania rejsów z Krakowa i zmianie warunków pracy grupie pracowników Biura Personelu Pokładowego polegającej na zmianie miejsca świadczenia pracy z Krakowa na Warszawę. Decyzja Zarządu PLL LOT S.A. poprzedzona została szczegółową analizą i miała uzasadnienie ekonomiczne i organizacyjne.

Należy podkreślić, że Minister Skarbu Państwa działając jako akcjonariusz PLL LOT S.A., stosownie do regulacji art. 375 (1) k.s.h, nie może wydawać wiążących poleceń Zarządowi dotyczących prowadzenia spraw spółki. Zarząd ponosi pełną odpowiedzialność za podejmowane w tym zakresie działania. W świetle obowiązujących przepisów prawa, kwestia weryfikacji naruszenia przepisów prawa, na którą to okoliczność zwraca uwagę Pan Senator, należy do dyskrecyjnych kompetencji odpowiednio umocowanych organów państwowych, w szczególności do właściwych w sprawie prokuratur i sądów oraz Urzędu Lotnictwa Cywilnego w zakresie bezpieczeństwa operacji lotniczych. Podkreślam, że w sprawie zamkniętych ze stratą transakcji terminowych było prowadzone stosowne postępowanie w prokuraturze, lecz z uwagi na nie wypełnianie znamion popełnienia przestępstwa zostało ono umorzone. Członkowie Zarządu odpowiedzialni w sprawie ponieśli konsekwencje korporacyjne w postaci nie udzielenia absolutorium z wykonania obowiązków, co zostało dokonane głosami Skarbu Państwa.

Mając na uwadze powyższe okoliczności, wskazać należy, że jedynym sposobem umożliwiającym przezwycięzenie obecnych trudności PLL LOT S.A. i w efekcie wyeliminowanie zjawisk zagrażających niezakłóconemu funkcjonowaniu tej Spółki na rynku jest konsekwentne prowadzenie procesu restrukturyzacji obejmującej wszystkie obszary funkcjonowania tego przedsiębiorcy. Jednak prowadzenie restrukturyzacji związane jest z koniecznością ponoszenia określonych kosztów. W planie restrukturyzacji PLL LOT S.A. przyjęto założenie, iż koszty restrukturyzacji Spółki zostaną pokryte ze środków pozyskanych w wyniku zbycia części majątku niezwiązanego z podstawowym przedmiotem działalności – lotnicze przewozy pasażerskie. Spółka nie dysponuje aktualnie możliwościami pozyskania ww. środków z innych źródeł. Tym samym uznano, że priorytetowe i nadrzędne znaczenie

ma uzdrowienie działalności podstawowej (operacyjnej) linii lotniczej jaką jest PLL LOT S.A. Służyć to ma bezpieczeństwu Spółki jako linii lotniczej oraz eliminacji zjawisk bezpośrednio zagrażających jej niezakłóconemu funkcjonowaniu na globalnym rynku. Wskazany wyżej cel realizowany jest poprzez proces zbywania nieruchomości oraz części spółek zależnych PLL LOT S.A. Zbywane podmioty świadczą na rzecz PLL LOT S.A. określone usługi Zakłada się, że proces zbycia realizowany będzie z zabezpieczeniem interesów handlowych PLL LOT S.A. Przy czym istotny jest fakt, że aktualnie PLL LOT S.A. znaczną część usług zamawia u podmiotów zewnętrznych nie związanych kapitałowo z grupą PLL LOT S.A. i nie zagraża to jego funkcjonowaniu. Dodatkowo trzeba zaznaczyć, że zbywane podmioty wymagają również restrukturyzacji i inwestycji zwiększających ich konkurencyjność na rynku, czego nie jest w stanie zapewnić z przyczyn obiektywnych PLL LOT S.A.

Dotyczy to również przywołanej przez Pana Senatora działalności spółki LOTAMS sp. z o.o. wydzielonej z Pionu Technicznego PLL LOT S.A. W LOTAMS sp. z o.o. realizowany jest aktualnie proces restrukturyzacji. Wdrożenie przyjętych założeń gospodarczych pozwala żywić nadzieję, że zaistniałe trudności w zakresie funkcjonowania LOTAMS sp. z o.o. zostaną przezwyciężone. Nadto należy zauważyć, że prowadzony jest proces zbywania przez PLL LOT S.A. udziałów ww. spółki. PLL LOT S.A. nie posiada odpowiednich zdolności do wsparcia procesu restrukturyzacji i zwiększenia konkurencyjności LOTAMS sp. z o.o. Oczekuje się, że nabywca udziałów LOTAMS sp. z o.o. zapewni spółce perspektywę rozwoju i niezakłóconego funkcjonowania na rynku. Realizacja tego celu jest także istotna z punktu widzenia PLL LOT S.A. jako odbiorcy usług LOTAMS sp. z o.o. Należy mieć nadzieję, że pozyskanie przez LOTAMS sp. z o.o. nowego inwestora przyczyni się również do ustabilizowania sytuacji społecznej w spółce. W kwestii realizacji kontraktu z Dnieproavia, na co zwraca uwagę Pan Senator, podkreślam, iż na rynku usług techniki lotniczej występuje silna konkurencja. Zasadą jest, że konkretne linie lotnicze współpracują z określonymi podmiotami świadczącymi usługi techniki lotniczej. W przypadku LOTAMS sp. z o.o., liniami lotniczymi korzystającymi z usług tego podmiotu są PLL LOT S.A. i EuroLOT S.A. Podmioty te zawarły w tym zakresie odpowiednie umowy handlowe. Zatem z punktu widzenia PLL LOT S.A. i EuroLOT S.A. – odbiorców usług LOT AMS – podstawowe znaczenie posiada zdolność tego podmiotu do niezakłóconego wykonywania usług techniki lotniczej w odniesieniu do obecnie wykorzystywanych samolotów rodziny Boeing, Embraer i ATR oraz statków powietrznych, które mają zostać pozyskane w najbliższej przyszłości (B787, Embraer ERJ 195). Założono, że przedmiotowa zdolność zostanie osiągnięta w wyniku przeprowadzenia restrukturyzacji LOTAMS sp. z o.o. i pozyskania dla tej spółki stabilnego inwestora. Wyrażam także nadzieję, że po początkowych trudnościach realizacja kontraktu z IAMCO odbywać się będzie w sposób właściwy. Obecnie w LOTAMS sp. z o.o. wdrażany jest plan naprawczy uzgodniony z IAMCO dot. kwestii technicznych świadczonych usług.

Odnosząc się natomiast do pytania Pana Senatora dlaczego strategiczne decyzje w Spółce zapadają w tajemnicy przed pracownikami informuję, że zgodnie z zasadami ładu korporacyjnego sprawy spółki prowadzi Zarząd, a nadzór nad funkcjonowaniem spółki powierzony jest Radzie Nadzorczej. Pracownicy PLL LOT S.A. posiadają swoich przedstawicieli w Zarządzie (1 Członek) i Radzie Nadzorczej (3 Członków). Zatem przedstawiciele pracowników uczestniczą w podejmowaniu decyzji strategicznych w Spółce. Poza forum korporacyjnym pracownicy PLL LOT S.A. są w miarę posiadanych możliwości na bieżąco informowani o sytuacji w Spółce. W związku z powyższym, twierdzenie Pana Senatora, iż strategiczne decyzje w Spółce zapadają w tajemnicy przed pracownikami, uznać należy za nieuzasadnione.

MINISTER

Aleksander Grad