



*Wspierać bezpieczeństwo Polski
i innych zaprzyjaźnionych państw.*

Misja Bumar sp. z o.o.

Perspektywy przemysłu obronnego w Polsce

***Komisja Gospodarki Narodowej
Senat Rzeczypospolitej Polskiej***

26 lipca 2011 r.

Strategia Grupy Bumar



Strategia Grupy Bumar na lata 2008-2012 opiera się na dwóch podstawowych dokumentach:

- **Strategii Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej z 2007 roku,**

- **Strategii Konsolidacji i wspierania rozwoju polskiego przemysłu obronnego w latach 2007-2012**

(przyjętą przez Radę Ministrów w dniu 31 sierpnia 2007 roku).

Grupa Bumar

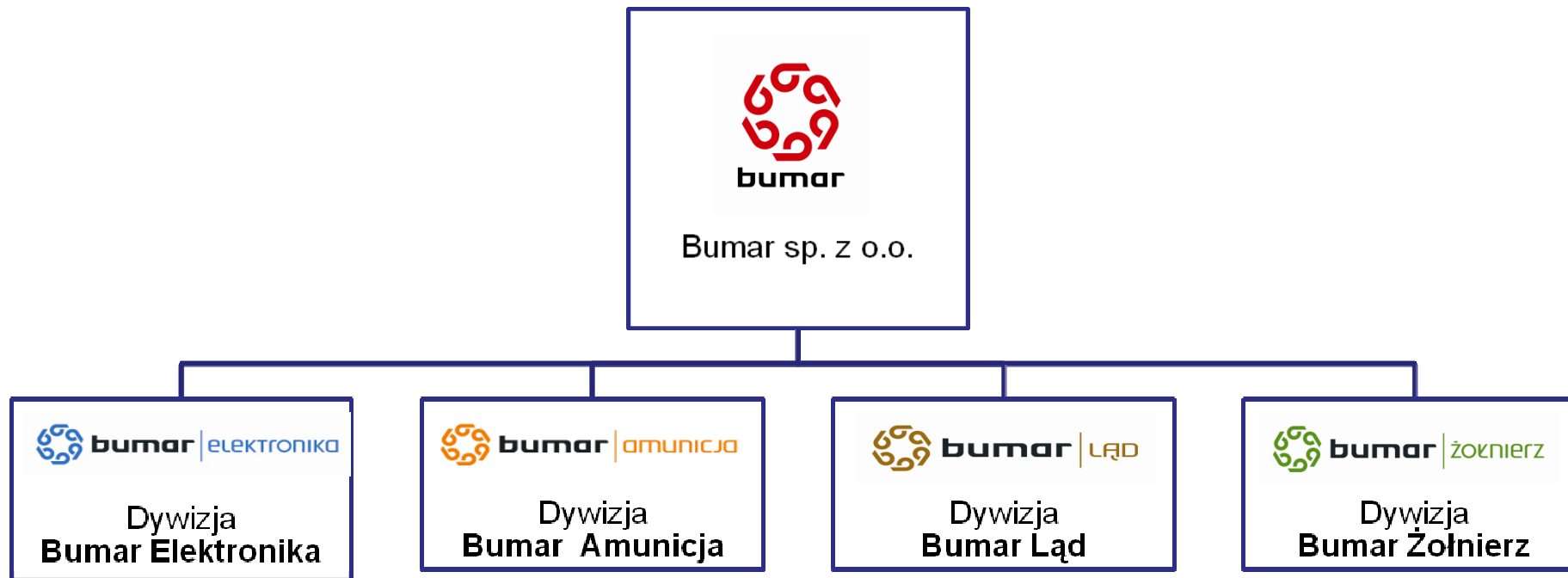


Grupa Bumar skupia 23 spółki przemysłowego potencjału obronnego oraz inne spółki ,w tym:

- pozostałe spółki zależne przeznaczone do likwidacji lub sprzedaży z powodu prowadzonej działalności spoza obszaru podstawowego Grupy Bumar (Fumis Sp. z o.o., PZL Wola Sp. z o.o., TUR Wola Sp. z o.o.
- spółki zagraniczne: Bumar Bauunternehmen GmbH w likwidacji, LLC Bumars na Ukrainie, Bumar Gulf w Kuwejcie, Bumar India , NAZA Bumar w Malezji, Qinghai Huanding – Koltach Machine w Chinach
- spółki stowarzyszone (11 spółek)
- spółki zależne i stowarzyszone spółek GB (18 podmiotów)

Struktura Grupy Bumar

(spółki przemysłu obronnego)



• ***Bumar sp. z o.o. – spółka wiodąca Grupy Bumar***

• ***Dywizje – podstawowe podmioty GB odpowiadające za prowadzenie działań biznesowych w Grupie Bumar tj. produkcja, handel, rozwój.***

Bumar sp. z o.o.

-zadania



Bumar sp. z o.o., jako spółka wiodąca Grupy Bumar realizuje zadania z zakresu:

- Strategii – formułowania, komunikowania oraz nadzoru,
- Nadzoru właścicielskiego,
- Funkcji wsparcia,
- Działalności operacyjnej (HZ, HC, HW).

Podział wg dywizji produktowych



W skład dywizji Bumar Amunicją wchodzi podmioty:

- **Mesko S.A.** – pełniąca funkcję konsolidatora Dywizji,
- **WSK Warszawa II,**
- **ZPS Sp. z o.o. w Pionkach,**
- **FPS Bolechowo Sp. z o.o.,**
- **ZPS Gamrat Sp. z o.o.,**
- **ZM Kraśnik Sp. z o.o.,**
- **ZM Dezamet S.A.,**
- **ZCh Nitro-Chem S.A.,**
- **BZE Belma S.A.**



- rakiety kierowane (przeciwlotnicze i przeciwpancerne) oraz niekierowane ziemia-ziemia,
- amunicję strzelecką, granatnikową, moździerzową i artyleryjską od 5,56 do 152 mm różnych typów i zastosowań,
- prochy do amunicji i paliwa raketowe, a także podstawowe materiały wybuchowe i ich kompozycje



Podział wg dywizji produktowych



W skład Dywizji Bumar Elektronika wchodzi:

- PIT S.A. – inkorporuje spółki Dywizji,
- CNPEP Radwar S.A.,
- Dolam S.A.



 **bumar** | elektronika

- Systemy radarowe
- systemy **C4**
- Systemy rakietowe
- system IFF
- Urządzenia pola walki

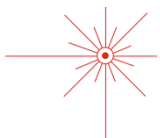


Podział wg dywizji produktowych



W skład Dywizji Bumar Żołnierz wchodzi:

- **PCO S.A.** – konsolidator Dywizji,
- **FB Łuczniczka Sp. z o.o.**,
- **ZM Tarnów S.A.**,
- **OBR SM Sp. z o.o.**,
- **PSO Maskpol.**



MASKIPOL[®] S.A.



- zdalnie sterowane systemy uzbrojenia,
- działa kalibru 23 mm,
- karabiny maszynowe różnych kalibrów,
- granatniki i moździerze kalibrów od 40 do 98 mm,
- broń strzelecką,
- hełmy, kamizelki kuloodporne,
- pozostałe środki i odzież ochronną (w tym NBC),
- wyposażenie optoelektroniczne



Podział wg dywizji produktowych



Dywizję Bumar Łąd tworzą:

- ZM Bumar Łabędy S.A.
- OBRUM Sp. z o.o.



W przyszłości planowane jest wniesienie do Dywizji Bumar Łąd podmiotów:

- **WZM Siemianowice S.A.**
(po włączeniu do Grupy Bumar WPRP),
- **Huta Stalowa Wola S.A.**

 **bumar** | LAD

- czołgi podstawowe w kompletacji odpowiadającej życzeniom klientów,
- wozy zabezpieczenia technicznego i inżynieryjnego pola walki,
- samobieżne systemy układania min przeciwpancernych, samochody opancerzone różnych klas



Dywizja Bumar Serwis



Po włączeniu Wojskowych Przedsiębiorstw Remontowo-Produkcyjnych (WPRP) przewiduje się utworzenie dodatkowej dywizji –

Bumar Serwis.

W skład nowopowstałej dywizji wejdą:

WZL nr 1 S.A.
WZL nr 2 S.A.
WZL nr 4 S.A.
WZŁ nr 1 S.A.
WZŁ nr 2 S.A

WZE S.A.
WCBKT S.A
WZU S.A.
WZI S.A.
WZM S.A. w Poznaniu

WZM Siemianowice S.A., będące 11 podmiotem WPRP, zostaną włączone do dywizji Bumar Łą.

Efekty włączenia WPRP do Grupy Bumar



korzyści dla Grupy Bumar	korzyści dla WPRP
<ul style="list-style-type: none">wzrost potencjału ekonomicznego	<ul style="list-style-type: none">uzyskanie zaplecza finansowania działalności w oparciu o potencjał ekonomiczny Grupy Bumar
<ul style="list-style-type: none">wzrost obrotów do poziomu ok. 1 mld EURO	<ul style="list-style-type: none">referencyjny charakter marki Bumar
<ul style="list-style-type: none">rozszerzenie oferty handlowej	<ul style="list-style-type: none">synergie przychodowe i kosztowe
<ul style="list-style-type: none">pozyskanie nowych kompetencji	<ul style="list-style-type: none">budowanie marki Bumar Serwis na rynku krajowym i eksportowych
<ul style="list-style-type: none">pozyskanie wykwalifikowanej kadry	<ul style="list-style-type: none">wzrost efektywności dzięki restrukturyzacji
<ul style="list-style-type: none">możliwość oferowania klientowi zabezpieczenia pełnego cyklu życia produktu	<ul style="list-style-type: none">redukcja kosztów działalności dzięki programom optymalizującym



- Konsolidacja została przeprowadzona w USA oraz w Europie wiele lat wcześniej. Konsolidujące się firmy stanowią dzisiaj najważniejszą część przemysłu obronnego i lotniczego świata.
- Polska powinna także przeprowadzić konsolidację PPO, w szczególności sektora państwowego.
- „Strategia konsolidacji i rozwoju przemysłowego potencjału obronnego w latach 2007-2012” jest podstawowym dokumentem w oparciu o który odbywa się proces konsolidacji PPO w Polsce. Proces konsolidacji wymaga wsparcia przez struktury rządowe.



- Bumar posiada odpowiedni potencjał kadrowy, majątkowy i standing finansowy aby sprostać zadaniu przeprowadzenia konsolidacji.
- Należy rozpocząć działania prowadzące do konsolidacji z europejskim przemysłem obronnym.

Spółki Grupy Bumar o profilu handlowym



Grupa Bumar skupia spółki handlowe:

- Bumar sp. z o.o. – handel produktami Grupy Bumar,
- Cenzin Sp. z o.o. – handel produktami spoza Grupy Bumar,
- Cenrex Sp. z o.o. – handel produktami dla służb specjalnych.

Poziom zatrudnienia w Grupie Bumar



Grupa Bumar zatrudnia:

- prawie 10 tysięcy pracowników,
- 8 379 pracowników w sektorze PPO,
- 285 pracowników w Bumar sp. z o.o., co stanowi 3% zatrudnionych osób.

Grupa Bumar – System Wartości



System Wartości w Grupie Bumar

Bumar sp. z o.o. dla realizacji misji i wizji opiera swoją działalność na następujących filarach, stanowiących system wartości Grupy Bumar:

- Pierwszeństwo realizacji zadań militarnych,
- Biznesowy charakter działalności,
- Orientacja marketingowa (na klienta),
- Nastawienie na innowacyjność,
- Odpowiedzialność społeczna.

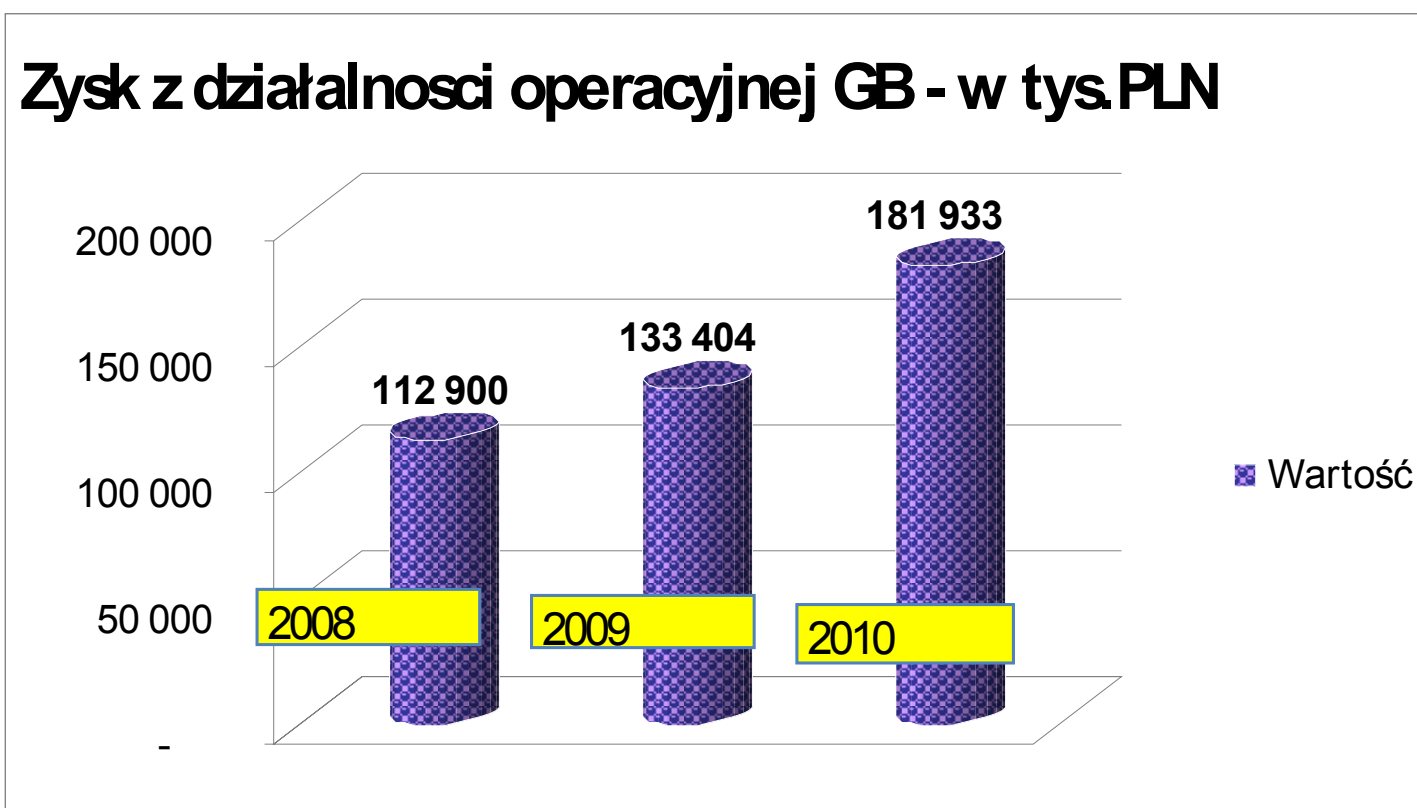
Skonsolidowane dane ekonomiczno-finansowe GB



Wyszczególnienie	01.01.2010 - 31.12.2010
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	3 013 617 185
Koszty działalności operacyjnej	2 966 848 703
Zysk ze sprzedaży	46 768 482
Zysk z działalności operacyjnej	181 932 898
Zysk z działalności gospodarczej	118 356 218
Zysk Brutto	100 973 944

Dane ekonomiczno-finansowe

(Zysk z działalności operacyjnej GB w latach 2008-2010)

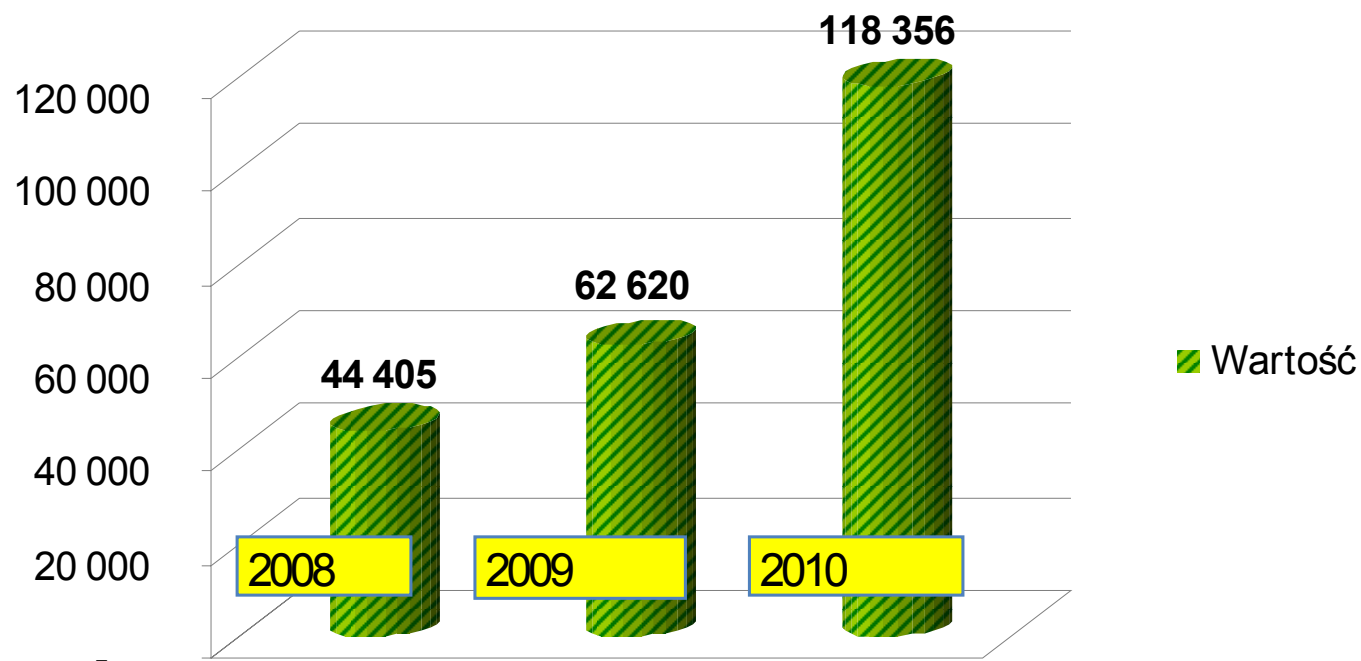


Dane ekonomiczno-finansowe

(Zysk z działalności gospodarczej GB w latach 2008-2010)



Zysk z działalności gospodarczej GB - w tys. PLN

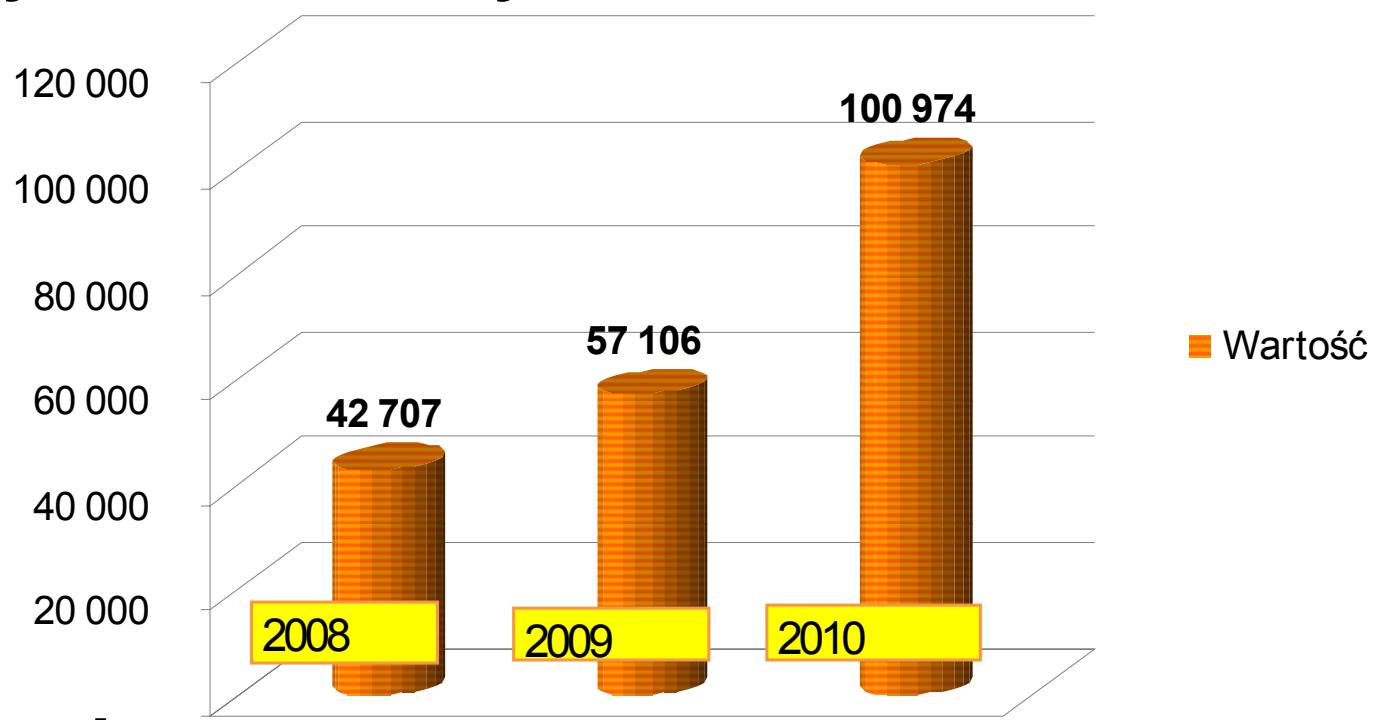


Dane ekonomiczno-finansowe

(Zysk brutto GB w latach 2008-2010)

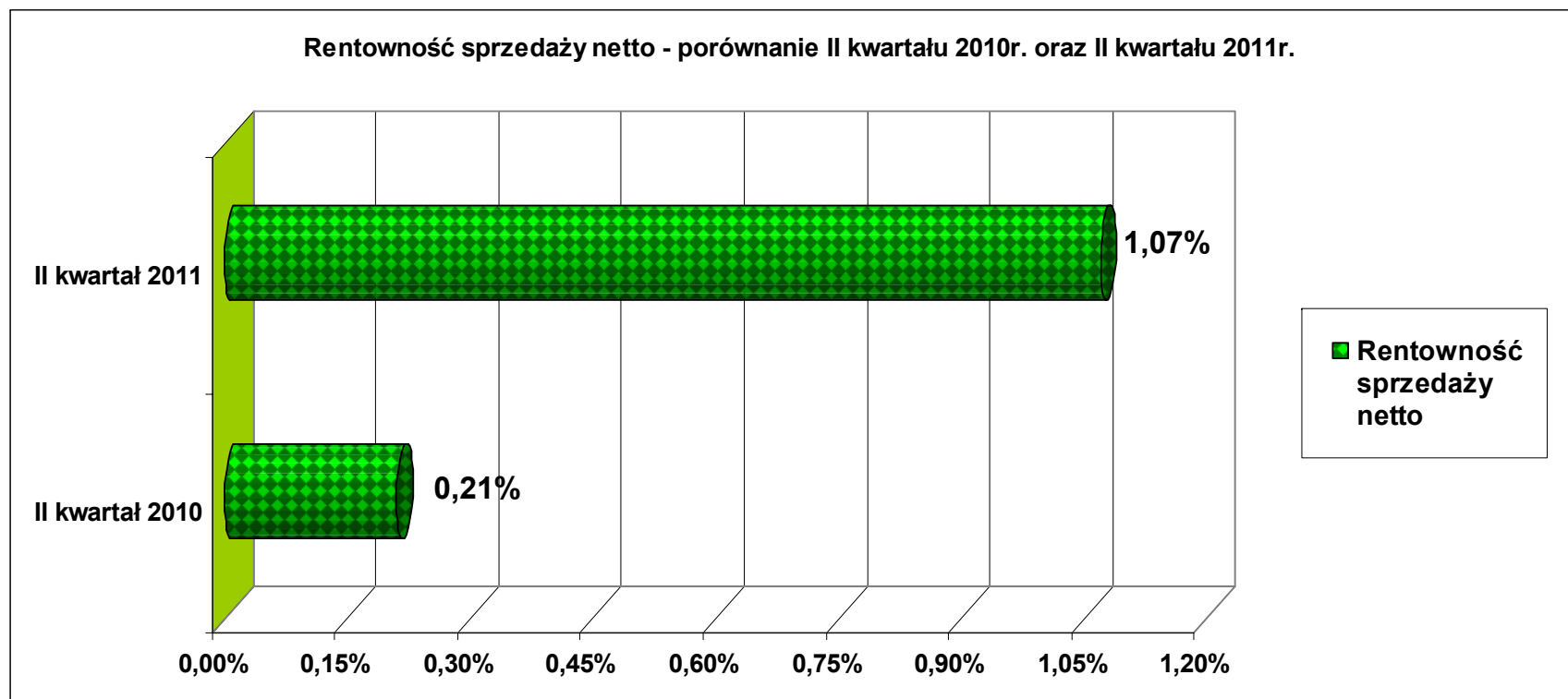


Zysk brutto GB - w tys. PLN

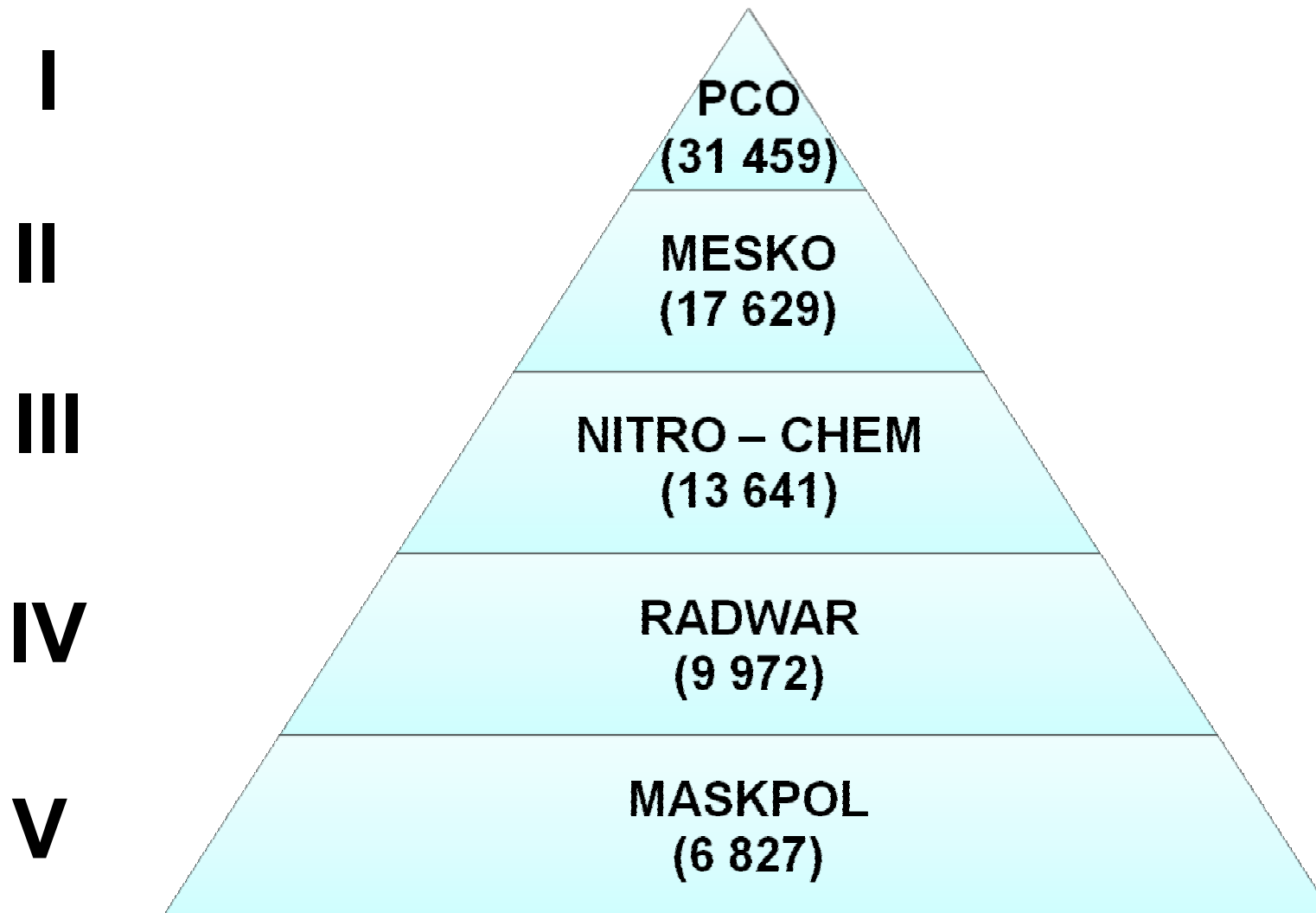


Dane ekonomiczno-finansowe

(dane za I półrocze 2011 roku – rentowność sprzedaży netto - porównanie) Bumar sp. z o.o.



Ranking najlepszych spółek Grupy Bumar w 2010 roku – wg zysku brutto [w tys. PLN]



Uwaga: Powyższe dane zawierają wyniki skonsolidowane grup kapitałowych

Struktura sprzedaży

(lata 2009-2010)



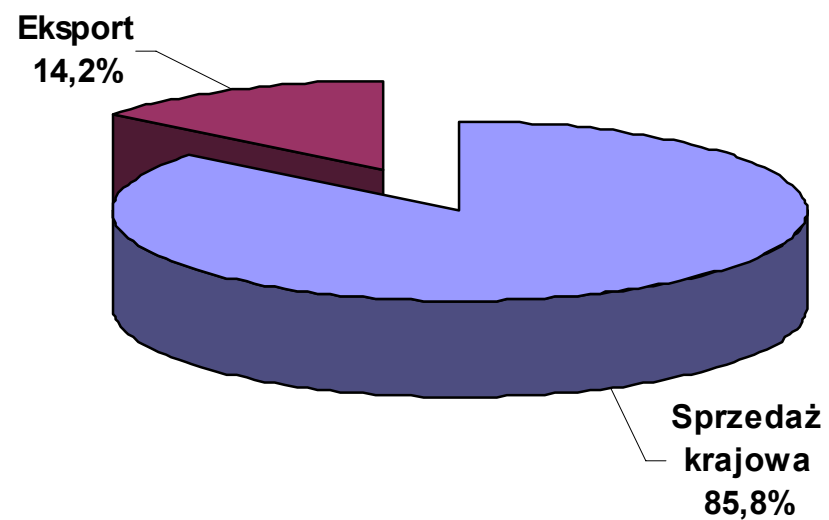
Wyszczególnienie	2009 Wykonanie	2010 Wykonanie
Sprzedaż ogółem	100,0%	100,0%
Sprzedaż krajowa	78,7%	85,8%
Eksport	21,3%	14,2%

Struktura sprzedaży w roku 2010

(w podziale na sprzedaż krajową i eksport)



Struktura sprzedaży w 2010 roku - w podziale na sprzedaż krajową i eksport



Struktura sprzedaży w roku 2010

(w podziale na produkty „S” i „C”)

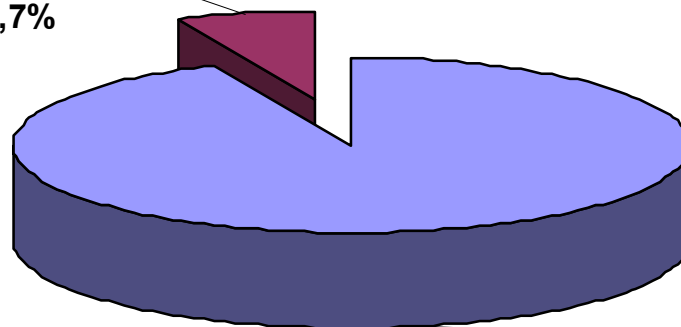
grupa



bumar

Struktura sprzedaży w 2010 roku - w podziale na S i C

sprzedaż
cywilna - C
6,7%



sprzedaż
specjalna - S
93,3%

Skonsolidowane wyniki GB - podsumowanie



- Grupa Bumar wypracowała w 2010 roku przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi na poziomie 3 013 617,1 tys. zł, co oznacza 14% wzrost w stosunku do roku poprzedniego. Należy jednak zaznaczyć, iż w roku ubiegłym Grupa Bumar liczyła 18 spółek, zaś w roku 2010 w ramach konsolidacji w skład Grupy wchodziły 22 spółki.
- W 2010 roku Grupa Bumar osiągnęła zysk brutto w wysokości 100 974 tys. zł. Dla porównania w 2009 roku zysk brutto kształtował się na poziomie 57 406 tys. zł, a więc odnotowano prawie 90% wzrost zyskowności Grupy Bumar w 2010 roku w stosunku do 2009 roku.
- W obszarze analizy wskaźnikowej odnotowano tendencję rosnącą w porównaniu z rokiem ubiegłym. Poprawie uległa zdecydowana większość wskaźników rentowności, płynności, zadłużenia oraz produktywności.

Działalność B+R+W



Poniesione nakłady na działalność B+R+W w latach 2007-2010 oraz najbliższe przedsięwzięcia.

<i>Lata</i>	<i>Ogółem w mln PLN</i>
2010	160
2009	185
2008	146
2007	66

Planowane przedsięwzięcia:

- Projekt utworzenia Funduszu Rozwoju Grupy Bumar,
- Projekt utworzenia Bumarowskiego Instytutu Techniki

Działalność B+R+W



Kluczowe programy rozwojowe:

- Tarcza Polski – system obrony przeciwlotniczej oraz antyrakietowej,
- Tytan – Żołnierz Przyszłości,
- MSBS – Modułowy System Broni Strzeleckiej,
- Anders – Wielozadaniowa Platforma Bojowa,
- Rakiety oraz Amunicja precyzyjnego rażenia,
- Wieża bezzałogowa.

Działalność Business Development

– integracja z Euroatlantyckim przemysłem obronnym.



- Zaawansowana współpraca z NAMMO, MBDA, Patria, Rafael, Oto Melara, IAI oraz inne nowe projekty,
- Współpraca strategiczna z krajowymi podmiotami: Telesystem, WB Electronics, Wasko, Asseco, DGA,
- Koncepcja tworzenia Klastra przemysłowego potencjału obronnego.



Inne kluczowe projekty realizowane w Grupie Bumar:

- Wspólna Polityka Rachunkowości
- System Kontrolingu dla Grupy Bumar oparty o Wielostopniowy System Marż Pokrycia.
- System ERP wraz z modułem Business Intelligence (największe tego typu wdrożenie w Polsce)
- System scentralizowanych zakupów



Inne kluczowe projekty realizowane w Grupie Bumar:

- Realizacja projektu tworzenia Centrów Usług Wspólnych
- Integracja działalności GB dla lepszego wykorzystania posiadanych nieruchomości oraz obiektów a także poprawy warunków pracy: projekty Warszawa, Wrocław, Gliwice
- Budowa nowego zakładu dla FB Łucznicz we współpracy z ARP
- Instalacje cywilne jak np. zbudowanie technologia folii w Nitro-Chem

Główne problemy Bumaru – perspektywa zewnętrzna:



- dokończenie konsolidacji PPO; decyzja Rządu,
- stabilizacja warunków funkcjonowania PPO w Polsce (1,95% PKB, min. 25% na PMT),
- umowy wieloletnie oraz umowy o pełnym cyklu życia produktu,
- wsparcie eksportu przez państwo,
- wsparcie działalności B+R w sferze obronności,
- implementacja Dyrektywy 81 WE.

Główne problemy Bumaru – perspektywa wewnętrzna:



- intensyfikacja eksportu,
- rozwój innowacyjności, opracowanie nowych produktów
- dokończenie restrukturyzacji i konsolidacji wewnętrznej Grupy Bumar.

Bumar na świecie:



- Bumar zajmuje wg różnych rankingów 70-80 pozycję wśród firm zbrojeniowych na świecie,
- W Europie Bumar zajmuje 25 pozycję, zaś w Europie Środkowej jest największą firmą.



40 LAT NA RYNKACH ŚWIATOWYCH



bumar

Dziękuję za uwagę